



Definición de proyectos de I+D+i

La mejor manera de ganar tiempo y evitar costes innecesarios

El ciclo de vida de un proyecto de innovación está constituido por cuatro etapas principales: la selección, la estructuración, el seguimiento/control, la finalización.

Todas estas etapas son importantes, pero para asegurar al máximo el éxito de los proyectos, es vital realizar con la máxima rigurosidad posible, la etapa de estructuración de proyecto.

Ya sea por falta de tiempo, por falta de metodologías adecuadas, por considerarse una pérdida de tiempo, etc., la estructuración de los proyectos es una actividad que con frecuencia se realiza a la ligera, y la mayoría de las veces, es la fuente de los problemas de la ejecución y el origen de proyectos fracasados.

El resultado de la estructuración es un documento formal, donde se reflejan detalladamente todos los trabajos que deberán realizarse para finalizar con éxito el proyecto. Pero lo más importante, nos obliga a reflexionar sobre cada actividad (quien la ejecutará, sus implicaciones, sus costes, sus riesgos, etc.), y sobretodo, nos hace conscientes de las dificultades y nos prepara para asumir el reto.

PROPUESTA PARA LA INNOVACIÓN

Estructurar los proyectos de innovación



Para comprender de forma precisa los objetivos y esfuerzos de un proyecto, deberemos estructurarlos detallando los siguientes puntos:

Título del proyecto: será la manera para que la organización lo identifique y sitúe.

Descripción: explicación de lo que se pretende hacer y su ámbito.

Objetivos: describir los objetivos y cuantificarlos de forma precisa.

Actividades: definición y descripción de las actividades a desarrollar.

Equipo de proyecto/responsables: definir las personas que participaran en los proyectos, sus roles y actividades asignadas.

Planificación: cuándo se realizará cada actividad.

Costes: definir los costes de cada actividad: personal y materiales.

Todos estos puntos deberán reflejarse de forma estructurada en un documento formal que servirá tanto para la presentación externa del proyecto, como para el seguimiento y control interno de las diferentes fases y actividades del proyecto.

La estructuración detallada de los proyectos es una actividad que en un principio puede parecer innecesaria, y en cierta medida, hasta una pérdida de tiempo, pero la realidad demuestra que bien desarrollada es una forma de ganar tiempo y evitar costes innecesarios.

Disponer del proyecto de innovación perfectamente estructurado será imprescindible en el caso que vayamos a solicitar financiación a entidades financieras o de capital riesgo; solicitar ayudas a la administración o beneficiarnos de las deducciones fiscales por innovación.